経済交流セッション 「北東アジア物流の現状と展望―日本の地方港の利活用」 基調講演

北陸港湾ビジョン 日本海北前船構想2030 -策定の背景と諸施策

東北学院大学教授 柳井雅也

北陸港湾整備局が中心となって、北 陸港湾ビジョン検討委員会を立ち上げ、 2021年3月にビジョンを策定した。今日 は骨子を説明したい。

北陸地域の港湾関係は、私自身は2000 年、ちょうど21世紀に入ったころから、い ろいろと関わっている。当時、環日本海 経済交流というかたちで、「平和の海」と いう言葉を使い、これからいかにして日本 が大陸側とつながっていくかといった話を 一生懸命していた。そのプロセスの中で、 例えば図們江開発の経済的な合理性を 示すため社会実験なども行われていた。

しかし2005年ころ、SARSの感染や 中国で反日デモが起き、投資環境などに 対するリスクヘッジが、危機として日本側 で認識されるようになってきた。

中国から撤退するという話ではなく、中 国との貿易は続けつつ、プラスワンという ことで東南アジアをどう考えていくのかとい う議論が、小泉内閣の頃に出てきた。そ の後2010年に名目GDPで日本は中国に 逆転され、2013年には「一帯一路」構 想が出てきた。中国経済に対する脅威 論が徐々に台頭してきた。

ところが、実際は2015年に中国の生 産年齢人口がピークアウトし、日本は1995 年にピークアウトし、それから10年後の 2005年頃から総人口が減り始めた。中 国は2021年、約1千万人の新生児が 生まれ、建国以来もっとも数が少なく、経 済は踊り場に来ているという認識がある。 ただ、現在の日本とのGDP格差は2.3倍 くらいだが、中国経済のほうがはるかに 次のステージに向かって動いているという ことがわかっていただけるかと思う。

その一方で、日本はこの10年間、東 日本大震災を経験し、エネルギーの変革 の問題や経済をどう立て直していくかとい う議論をしてきた。当然、人口も減ってき ている。また、防災という点では、単に 災害をどうするかという議論ではなく、も っと具体的なレベルで、例えばRORO船 が、洪水など様々な被害があった時に役 立つとか、いままでの経済一辺倒の合理 性の中で港湾を構想するよりも、もう少し 幅広く、一つのインフラとして港湾を考え ていかなくてはいけない、そうした議論も 出てきた。

このような背景から今回新たな北陸港 湾ビジョンが策定された。

そのポイントの一つは、北陸地域の地 理的な優位性、大陸に向かって地域が 配置しているということと併せて、後背地 に三大都市圏、特に東京とのつながりが 非常に強く、そういったものをうまく活かし ていく。もう一つは、シベリア・ランド・ブ リッジのように、大陸でヨーロッパとつなが る。ここ最近は、北極海で天然ガスが採 れ、LNG(液化天然ガス)が輸送され受 け入れられるということもある。

さらに、ASEANとの連携をどのように していくのか。そして、北海道から九州ま でつながっている内航の航路をうまく使っ ていくにはどうしたらよいか。こういった議 論が策定の背景の中にちりばめてある。

「新たな北陸港湾ビジョンの概要 | (図1) を見たとき私も驚いた。いよいよ古典的 な世界にまた戻っていくのかと。しかし、 いろいろと議論していくと、そういうことで はなく、北前船の考え方を活かしていこ うということである。つまり、日本だけでな く世界の他地域とつながることによって、 その優位性をうまく利用しながら活性化 し、そこに情報通信の力を組み合わせて 広域的なネットワークを作り、その中心に 北陸地域を位置づけていく。北陸は地 理的な点では日本のミドルポイントなので、 北陸港湾ビジョンを策定することになった。 日本海の都市をつなぐレベルではなく、む しろ大陸、あるいは後背地の三大都市 圏とつながっていくことがこの図の中には 織り込んである。

例えば、この図1の中で、A(ASEAN など東南アジアにつながっていく路線)と B(内航)をシームレスにつなぐ。つまり、 国内航路の運航がそのままアジア、中国、 もしくは ASEAN とつながっていくという 発想・意図が入っている。

Bは、他地域との活性化ということで、 ドライバー不足にどう対応するか、陸送 するときのCO2をどう減らすのか、そうい った、「脱炭素社会 | に向けた貢献や RORO船による災害対策などがBの中 に織り込まれている。

Cはシベリア・ランド・ブリッジだが、 のちほど事例をお話しする。

それから、Dはエネルギーの輸入基地 として、地球温暖化の中で、北極海が かなり重要な位置を占めるので、未来戦 略の中で位置づけることも重要だと思う。

そして、Eは三大都市圏と、災害発 生時のバックアップ体制でつながっていく。 これは、事業継続計画(BCP)のことで、 災害が起きても事業を継続していくという

プラニングである。つまり、三大都市圏と 平時からつながり、例えば、情報やデータ のバックアップや、エネルギーの備蓄、輸 送でつながっていく。

少し切り口を変えて、5つのカテゴリーで 整理した(図2)。

まず、物流については、海上輸送と国内 物流体系の構築ということで、TPP、EPA、 RCEPなど、これらをシームレスにつなぐ ことが物流ビジネスの本命である。

それから、産業・エネルギーについては、 基地としての拠点化を進めることが重要だ。 なぜなら、東日本大震災では、新潟県、 新潟市から仙台に石油が入ってきたり、 ガスはガスパイプラインを通じて仙台に供 給された。エネルギー基地としての拠点 化は、日本海側の経済機能を組み合わ せて考えたときにありうる話だと思う。

防災・減災では、北陸地域では港湾 のBCPと企業のBCPを連携させていくの かということだ。企業のBCPは地元のみ ならず、太平洋側の企業も、連携も含め て机上あるいは図上訓練をしている。お そらく日本の中でも最も進んでいる取り組 みになるであろう。これはエネルギーの拠 点化と合わせて進めると、実はいろいろ なビジネスの種がこの中に入っていること に気が付くと思う。

維持・管理では、それらを支えるスマ ートインフラを実現することで、港をグリー ン化し、脱炭素社会に対応するような港、 あるいはフリーメンテナンスの港をつくる必 要があることを示している。

現在、コロナ禍で止まっているが、観 光についても新たな動きが出ている。

北陸の海上輸送網(図3)について説 明する。これは簡単なカウントの仕方であ る延べカウントでは、韓国は1週間に23便、 中国は13便、極東ロシアについては週 当たり0.5便+13便動いている。

全体的には韓国便、おそらく釜山港が 主だと思うが、それが問題である。リード タイムが、釜山港を経由するとプラス1週 間となり問題になっている。国内便につい ては、仮にASEAN諸国に持っていく場合、 コストやリードタイム、国内の港の順番が 問題であるといわれている。実際、苫小牧 だと週20便だが博多は6便となっており、 ASEANとの関係では、西日本とのつながり 図1

<日本海北前船構想2030> ~広域交流拠点の形成と日本海・太平洋2面活用型国土の実現~ 新たな北陸港湾ビジョンの概要



図2

<日本海北前船構想2030> ~広域交流拠点の形成と日本海・太平洋2面活用型国土の実現~ 新たな北陸港湾ビジョンの概要

- **第げる*北前船 ~地域経済の成長力を底上げする物流の多様化・高度化~**

 - ①グローバルサブライチェーンを支える海上輸送網の構築②持続可能で新たな価値を制造する高度な国内物派体系の構築
 - **域とともに発展する"北前船 ~地域産業を支える日本海側エネルギー拠点の形成・循環型社会の構築~**
- ②日本海側の資源エネルギー受入・供給等の拠点形成・機能強化 ③透滴・物流活動のグリーン化による地球環境への負荷の軽減と環境の改善
- 国土全体を守る"北前船 ~自然災害から国民のいのちと暮らしを守る北陸港湾の強靱化~
- **技術発展により持続する"北前船 ~北陸港湾におけるスマートインフラの実現~**
- <隠瞰の基本町万阿性> の透満建設・維持管理技術の変革等によるスマートインフラの実現
 - Eわいをつくる"北前船 ∼多様なニーズに対応したクルーズ振興と地域連携による"楽しいみなと"づくり~

北陸地方整備局資料より

が弱い。

物流面では、シベリア・ランド・ブリッ ジがある。輸送コストは海上輸送の平均 で約2.3倍なので、付加価値の高いもの、 ジャストインタイムできちんと届かなくてはい けないものを考える必要がある。また、 海上輸送に比べると、日数は半分といわ れている。問題は手続きだが、ブロックト レインについては、搭載するすべての貨 物情報の提出を1カ月前に求められ、企 業からすると、なかなか気軽には使えな いという問題がある。政府レベル、国レ ベルで議論を詰めていく必要があるので

はないか。また、輸送する場合、以前は 鉄道貨車の性能の問題で、荷物が揺れ、 衝撃が加わることがあり精密部品の輸送 はなかなか難しいと言われていたが、最 近ではそのようなダメージもなくなった。梱 包技術や列車の状態が良くなってきた。 輸送の位置情報は、ロシアを通過後、 ブレスト(ベラルーシ)までは船社が提供 するウェブサイトで確認ができる。しかし、 そこから先は鉄道オペレーターに確認す る必要がある。

ASEANとの貿易(輸出+輸入)は約 20.5 兆円あり、中国に次いで15%ぐらい

図3

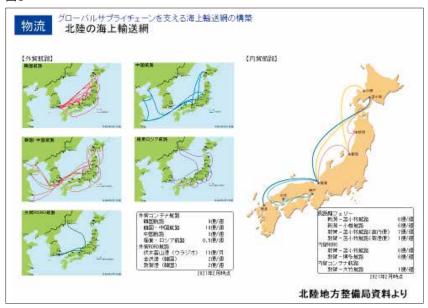
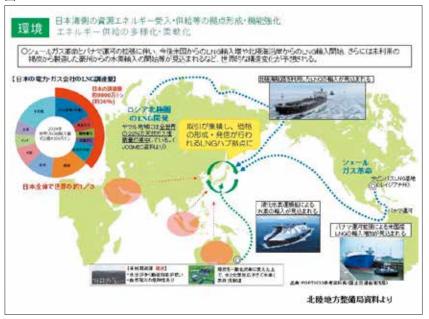


図4



のシェアとなっている。これがなぜチャイナプラスワンの中で大事かというと、ASEAN の先にヨーロッパのマーケット、インドのマーケットにつながっている。ASEAN、シンガポールが特にそうだが、日本よりも距離的に近いので、商取引や中継貿易を通じて情報が集まるという特徴がある。この先、ASEANでは数字に表れない色々な仕組みがある。ただ、物作りのある一工程を日本の部品やASEANの部品で作ると、経過とともに現地化が進んでいくので、荷物が減っていく。戦略を組み立ててASEANに荷物を運ぶことは大事だろうと思う。

ASEAN諸国のGDPを見ると、コロ

ナ禍で下がったところはあるが、全体的に4~6%くらいは各国とも成長率を維持している。政情不安もあるが安定かつ成長している地域だといえる。

海外で事業拡大を図る国・地域はどこかというアンケート調査の結果では、中国への事業拡大を考えているというところは下がりつつある。それに対して、タイは下がっていたがまた戻ってきており、ベトナムは労働力の質が高く、その評価は高く、人口の規模も大きく期待されている。

経済連携協定ではその中心にASEANがいる。そのためASEANで物を作って、 日本に持ってきて終わりではなく、いろい ろな考え方、取組み方、連携方法が見 えてくると思う。

物流に関して、東南アジアやASEAN と貿易している北陸地域企業によると、輸入では陸送輸送のコストを重視して日本海側の港湾を利用する。中国・台湾は納期に厳しく、釜山港のリードタイムがプラス1週間になるので太平洋側の港湾を利用するという話がある。東南アジアへのダイレクト航路の必要性は、直行航路があれば輸入計画や安定供給の目途が立ち、納期が安定しコスト削減につながる。週1便もしくは2週間に1便の頻度なら利用するし、安定したスケジュールで輸送できる。企業によってはリードタイムが約12日間であれば良いという回答があった。従って、国内の寄港順も重要になる。

RORO船に対する注目は、災害時にトラックを積み込んで現地に応援に行けるということだ。しかし、宮古と室蘭航路は荷物が少なく、八戸と室蘭航路にスイッチしたが、世界的な船舶の燃料コストの上昇、コロナ禍で収益も少なく、その結果休止に追い込まれた。行政の支援やNPOなどの知恵を使って運航を維持する工夫などもこれから重要になる。

環境については、エネルギー供給の 多様化ということで、図4で示したように、 ロシアからLNGが入り、シェールガスの 革命により米国産LNGの輸入が見込ま れ、褐炭を使った水素がオーストラリアか ら輸入され、日本のエネルギーの流れは 中近東一辺倒でロシアからは一部という 状況は変わってくる可能性がある。それ らを織り込んだエネルギー基地、拠点化 を考えていく。ニーズがあるので表向きは 太平洋側になるが、BCPやいざというとき、 特に、三連動型の東南海地震などを考 えると、おそらく、新潟、北陸地域(富山、 石川、福井)のニーズはあると思う。そこ をきちんと産業化して、関連産業を配置し、 足腰の強いエネルギー産業基地を構想 していく。これはおそらく、北陸地方整 備局だけの力では難しいので、経済産 業局から支援してもらい、そこに若者の 力やイノベーション、あるいはアントレプレ ナーシップを織り込んでいくと、面白い地 域ができるだろう。

実際に、天然ガスのパイプラインがあり、 輸送・供給ルートが整備されつつある。 これらを活かし、ブラッシュアップしていくことが必要になる。

また、カーボンニュートラルの港については、いろいろな研究が始まっている。水素ステーションの配置や燃料電池の導入、ロボットを使った港のひび割れ等の監視技術、フリーメンテも視野に入れながら、環境にも対応していく必要がある。

防災は、「ピンチはチャンス」という言葉 があるように、北陸地域はこれを産業に 変え、いざとなった時に一気に太平洋側を支援し、貢献するという仕組みづくりを 続けていく必要がある。すでに代替輸送 訓練は毎年、太平洋側の三大都市圏 で行っている。

観光についても、今、新しい取り組みが始まっており、金沢は横浜と連携し、レイルアンドクルーズというかたちで、横浜から人を乗せて金沢に来て、そこから北陸新幹線で戻すという、アイディア

が実行されようとしている。このようないろいろな取り組みがあり、これまでのように、ビジネスだけやったり、図們江開発だけ進めるという議論から、いろいろな日常生活、防災まで巻き込んで新しい今後の十年間を港湾マネジメントの中に活かすというのが、この港湾ビジョンの本来の目的であると思う。

新潟港を利用した輸出状況について

北越コーポレーション株式会社取締役新潟工場長 大塚裕之

荷主の立場から新潟港利用の状況・課題・要望などについて話す。

はじめに北越コーポレーションの概要と 新潟工場について紹介したい。

当社は1907年(明治40年)に新潟県長岡市で設立した。従業員数は連結で4545人、単体で1606人である。国内には新潟県新潟市、長岡市、三重県紀宝町、大阪府、千葉県市川市、茨城県ひたちなか市に工場があり、海外には中国、カナダ、フランスに拠点がある。主な製造品は、雑誌、コピー用紙、パンフレット、カタログ・チラシ等に使用される洋紙や、お菓子などの箱や本の表紙、ハガキなどに使用される板紙などで、最近はプラスチック代替製品の紙コップ、紙皿などの生産、半導体の搬送に使用するチップキャリアテープ原紙、エアフィルターのろ材、耐油紙トレーなどを製造販売している。

新潟工場は61万7千平米の敷地に抄紙機が8台、パルプ製造設備が2系列あり、年間の紙の生産量は100万トンである。人口80万人の政令指定都市新潟市のほぼ中心に位置し、JR新潟駅から東に約2キロ、新潟空港から4キロの場所にある。工場から東側23キロの所に新潟港があり、輸入するチップ船が着岸できる専用のチップヤードを保有し、製品の輸出を行っている。

次に新潟港の利用状況について述べ

たい。

新潟港の利用が拡大したきっかけは、2006年に新潟工場に大型抄紙機9号機の導入が決まったことである。その目的は国内販売とともに輸出販売の拡大を行い、国際競争力を高めることである。新潟港は輸入過多になっており、輸出を拡大する企業には追い風だったことも影響した。

2008年には港湾施設の増強や港湾 倉庫のキャパシティを増大し体制を整え、 新潟工場の輸出は2009年が9万トン、 翌2010年は19万トン、2018年はこれまで の最高の29万トンになった(図1)。しかし、 その後は米中貿易摩擦や新型コロナウイ ルス感染拡大によるアジア諸国のロックダ ウンなどの影響で、輸出は大幅に減少し ている。なお、2021年の実績は25万トンでやや回復傾向になっている。新潟港を利用した輸出は2008年までは50%を下回り京浜港の割合が高かったが、2009年は新潟港の利用率は65%となり、直近2020年は96%となっている。今後も低迷する国内需要をカバーするため、輸出数量を増大させていきたい。

新潟港からの主な輸出先は東アジアと 東南アジアで、全体の約8割を占める。 京浜港からの輸出は中東と北米で約7割 となっている。ASEAN諸国、特にベトナム、タイ、フィリピン、マレーシアは今後 も成長が期待される国々で、学校教科 書や参考書等の印刷用紙以外にもダン ボールの中芯原紙の需要増加が見込ま

図1



れ、重要な輸出国に位置付けている。

新潟港を利用するメリットは地理的な面 で利便性が高いことだ。新潟工場と新 潟港の距離は約23kmで、京浜港まで輸 送するよりもコストを大幅に抑えられる。ト ラック輸送で比較すると約5分の1程度 で済んでいる。また、利用するトラックの 台数を必要最小限にすることでドライバー 不足対策にもなっている。

新潟港を利用した輸出は、港湾に隣 接する3つの倉庫にトラックで製品を輸出 する方法と、自社でバンニング(輸出貨 物をコンテナに積み込む)して、コンテナ をヤードに持ち込む方法がある。自社で バンニングを始めた2011年は約2万トンで、 2020年は8万トンになり、約4倍増加した。 新潟港から輸出する半分強を自社でバン ニングしていることになり、結果的に新潟 港の利用拡大にもつながっていると考え ている。

新潟港を利用している立場から課題、 要望、改善いただきたいことを述べたい。

冬季の海上はしけが多く、本船の遅 延やスケジュールの乱れがある。また新 潟港から出航する本船は、中国本土へ の一部を除きほとんどが韓国釜山で積み 替える航路で、直行便と比べ航海日数

が長くコストがかかる。直近ではコロナ禍 によって、港湾施設の人手不足が発生し、 釜山港でも滞留時間が非常に長くなって いる。また、新潟港も取扱量が増え、コ ンテナヤードのキャパシティ不足が続いて いる。またコンテナの前搬入が困難な場 合がある。納期の調整は弊社営業部が 行うが、間に合わない場合は、京浜港 まで陸送し直行便の本船に乗せて対応 している。コンテナの前搬入の柔軟な対 応や、ヤードのオープン時間の拡張、ま た新潟港から、例えば特定の受け先へ の直行便の新航路の検討、トランシップ の場合には、船舶会社等へ航海時間の 短縮やサービスの向上などを行政や企業 が一体となって改善に向けて取り組んで いくことを要望したい。

さらに、モーダルシフト(貨物輸送をトラ ックから船や鉄道に変えること)を利用し た港づくりを検討いただきたい。新潟港 が日本海側のメインポートとしての役割を より一層担うためには、隣県の荷主にと っても京浜港よりも利用価値の高い魅力 的な港にしていくことが必要だ。それは、 新潟県にとってもより競争力が高まること にもつながる。かつて2002年まで運行し ていた貨物専用鉄道は、新潟東港の拡 張と放水路の設置により線路敷がかかる こと、また、各企業がトラック輸送に切り 替えたことなどの理由で廃線となっている。 コンテナヤードでは隣接倉庫への貨物の 搬入搬出は全てトラック輸送で行われ、 ヤード付近では天候や集中度合いによっ ては渋滞が発生する。廃線当時とは状 況も異なり、貨物専用鉄道を利用したコ ンテナ輸送はコストメリット、環境配慮へ の対応、トラックドライバー不足の解消の 一助につながるものと思う。

最後に、当社の今後の取り組みにつ いて2点紹介したい。

2023年の12月より新潟工場ではトイレ ットペーパー、ティッシュペーパーなど家 庭紙の分野に進出する。減少を続ける 印刷情報用紙分野から生活必需品を生 産・販売していきたい。

また、環境問題に対して、「北越グルー プ ゼロ CO₂ 2050」を策定し、バイオ マス等のCO2ゼロエネルギーを積極的に 活用し、自然循環型素材である紙を生産 している。現在では、CO2ゼロ、エネル ギー比率を業界トップレベルの70%まで高 めることはできている。2050年までCO2排 出、実績・実質ゼロに挑戦していきたい。

新潟港〜日本の西海岸のセントラルポートへ〜

株式会社新潟国際貿易ターミナル 代表取締役社長 青山正裕

新潟東港は本州日本海側最大のコン テナターミナルで、面積は東京ドーム約6 個分に相当する。雪国新潟のコンテナタ ーミナルの特徴は降雪対策である。世界 で唯一無二の融雪ヤードを持っており、雪 に強いターミナルを目指している。

新潟東港のコンテナ航路を見てみたい (図1)。左図は1999年、当社設立当時 のもので、当時、北はロシアへの直行航 路、南はシンガポールやタイにも直行航路 があった。その後、航路網が段々と狭ま ってきて、現在は右図のとおり、いわゆる 環日本海経済圏と環黄海経済圏につな がっている。ロシア航路については、現 在運休状態で航路再開を期待している。

コンテナの取扱個数は新潟東港は秋 田港、富山港、金沢港と比べ2倍以上 である。これまでのコンテナの取扱個数を 見ると、リーマンショックや東日本大震災な どによる増減があるものの、全体的には増 加傾向であると考えて良いと思う。

輸出入比率ついて見てみると、新潟東 港の輸出入比率は輸入2に対して輸出1 の比率になっている。新潟東港の最大の 利用荷主は北越コーポレーションで、輸出 では同社の紙製品が年間2万TEU程度

含まれている。輸入では同社の紙パルプ が年間2千~3千TEU程度含まれてい る。また、国・地域別の貨物割合につい ては、輸出は中国と韓国で約50%、輸入 は中国と韓国で約80%を占めている。

新潟東港を起点として、海上物流ルー トをまとめると図2のとおりである。

輸出入の相手地域は3つある。1つ目 は、韓国釜山、ロシアにつながる環日本 海経済圏。2つ目が韓国、中国華北、中 国華東につながる環黄海経済圏。3つ目 は、残念ながら現在直行航路はないが、 中国華南、東南アジア、さらにはインド、

図1

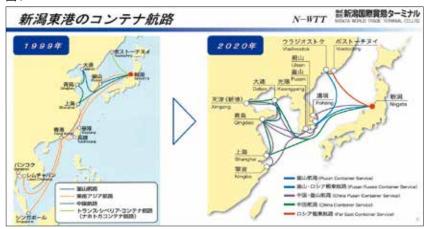
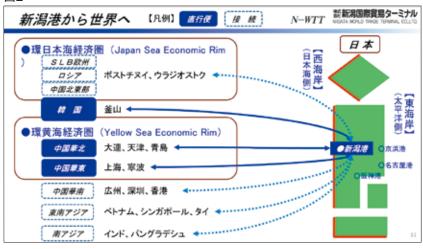


図2



バングラデシュなどの南アジアである。点線で示しているところは直行航路がないので、韓国釜山港等を経由した接続貨物と考えていただきたい。直線の部分には直行航路がある。今後、点線の部分については新規貨物を増やし新規航路の誘致につなげたい。

日本の港湾政策について触れたい。

2020年の外質コンテナ取扱量 TOP10 を見ると、上から上海、シンガポール、 寧波、深圳、広州、青島、釜山、天津、香港、ロッテルダムである。1位から9位までアジアの主要港が占めている。7位の釜山港は2100万 TEU以上を取り扱っている。日本は国内65の港全部の合計が1739万2千 TEUである。そのうち、東海岸の5大港、つまり京浜港、名古屋港、阪神港の5大港で約75%程度を占めている。日本国内の港全部あわせても残念ながらアジアの主要港に太刀打ちできないレベルである。そういう状況にもかかわらず、国は基幹航路を何とか釜山港から5大港に取り戻すため、いわゆ る「国際コンテナ戦略港湾政策」を打ち立て、東海岸の主要港を全面的に支援している。そのため、地方港の発展は、なかなか進まずブレーキがかけられている状況である。

私は何とか「国際コンテナ戦略港湾政策」のみで5大港に偏ることなく、「地方創生のための港湾政策」にも応分の力点を置き、この二つの政策を国として両立してもらいたいと考えている。それにより、日本港湾全体の発展につながると信じている。

続いて、コンテナターミナル業に関わる者として、使いやすい港作りのポイントを列記する。ハード面では、コンテナ船が入出港しやすい航路や、防波堤の整備がある。新潟港の防波堤は国が整備した自信作である。それから、ターミナル施設、荷役機械の整備については、どこの港でも当然のことである。また、当港は雪国仕様の施設整備として、世界で唯一無二の融雪ヤードを整備している。さらに船社・荷主のニーズに応じた整備も考えなければならない。先程北越コー

ポレーションからはヤード不足の問題、あ るいは鉄道輸送に関する提案をいただい たが、今後真剣に検討していきたい。ソ フト面では、ガントリークレーンプロダクショ ンの改善がある。当ターミナルでは一基 あたり、平均1時間に35本のハンドリング レベルを提供している。船社にとっては 船舶のポート・ステイ・アワーズを短縮し たいという要望があり、そのための改善 に努力していきたい。ゲート待機時間の 短縮については、当港は、トラック1台当 たりゲートに並んでからゲートを出るまでに 平均約17分でサービスを提供しており、 主要港に比べ荷主等から高い評価を得 ているところ。一方で、船社・荷主から は柔軟な荷受け、あるいは柔軟な荷渡 しの要望もある点を踏まえ、ニーズに応じ た更なるサービスの提供に努めていきたい。 併せて通関など迅速な手続きについても 行政に働きかけをしていきたい。

最後に、新潟港の展望についてまとめると次の2つである。

1つ目はハード面・ソフト面から使いや すい港づくりに努め、先ほど触れた3つ の地域に目を向けて『日本・西海岸のセ ントラルポート』を目指すことである。はじ めに、「環日本海経済圏」における日本の ゲートウェイ機能の発揮を目指したい。次 に、「環黄海経済圏」につながるゲートウ ェイ機能をさらに充実させていきたい。さ らに、中国華南、東南アジア、南アジア につながるコンテナ物流の拡大を目指し、 新規貨物あるいは新規航路の誘致に向 けたリサーチや提案に注力をしていきたい。 顧客へのポートセールスに努め、ユーザ -船社・荷主のニーズを正確に把握して、 港としての「ポテンシャリティ」を追求して いきたい。

2つ目は、『地方創生』のための港湾 政策の実現を国と地方自治体に積極的 に働きかけていきたい。先ほど申し上げ たように、国として東海岸の5大港への 支援に偏らないように地方港の特性を生 かした港湾整備や支援が、日本の港湾 全体の発展には必要であると考えている。 とりわけ、西海岸の発展に国にはもっと目 を向けてほしい。あくまでもこれは、新潟 でビジネスを展開する者としての心からの 期待であるという風に理解いただきたい。

日本一ロシアー欧州を結ぶ FESCO コンテナ サービス

FESCO 統合輸送社ウラジオストク支社航路部長

ミハイロフ・ドミトリー

FESCOはロシア最大の民間輸送物流 会社で、海運、港湾、鉄道、複合一貫 物流事業の資産を有している。これにより、 当社は、貨物のドア・ツー・ドアの輸送を 行い、インターモダール輸送(複合一貫輸 送)のすべての段階を管理することができ る。当グループのオペレーションの大半は ロシア極東に集中しており、FESCOはロシ アとアジア諸国の間でダイナミックに成長す る貿易取引に参加することができる。

FESCOグループは、ウラジオストク市内 のウラジオストク商業港を所有している。そ こでの年間貨物処理能力は一般貨物およ び石油製品は約500万トンである。コンテ ナ貨物は昨年、記録を更新し約75万 TEUとなった。これは、ロシア極東の全 港湾の対外貿易コンテナ処理数の約45% に当たる。

インターモダール輸送を効率的に発展さ せるため、FESCOグループは国内にノボ シビルスク、トムスク、ハバロフスクの3つ の鉄道ターミナルを所有している。これらは ロシア国内のシベリア鉄道の通過点である。 そのほかに当グループは、輸送船21隻、ト ラック約1千台、コンテナ10万5千TEU 強、牽引車15両、鉄道貨車9千両強を 所有している。

2021年の当社の実績を紹介したい。 3つの新しいトランジットサービスを始め た。輸送船4隻を購入し、ウラジオストク 国際貿易港のコンテナ処理数は昨年の 67万 TEUを突破し、75万 TEUになった。 7本の定期ルートを開設した。新しいコン テナを1万7千TEU、新しいリーファーコ ンテナを300TEU購入した。

当社の輸送網はアジア太平洋地域に

多くの経由地点を持っている。

次に、Japan Trans Siberia Line(JTSL) について話したい。これはFESCOの最も 古いコンテナ輸送ルートだ。1971年3月 に日本とロシアの間で定期コンテナ輸送 が始まった。当時、コンテナ輸送という考 え方が積極的に導入されて、非常に短 期間で普及した。1983年には輸送量は 11万683TEUとなった。同時に、このコ ンテナ輸送ルートで使用された船舶は8隻 におよぶ。現在、このITSLは日本の 6港湾、ロシアの2港、釜山港を結んで いる。図1は現在のJTSLのルートを示し たものである。

直近のルートで稼働しているのは2隻 である。毎週サービスを行っており、こ の3年間でコンテナ取扱量は増え続けて いる。特に2021年は前年のほぼ2倍の 2万5千TEUを超えた。顧客の輸送ニ ーズを満たすためにこの15年で、ウラジ オストクから西に向かって、ロシアとCISの 域内で鉄道サービスが幅広く展開されて きた。現在、すべての大都市はFESCO グループのコンテナ列車で結ばれている。 ウラジオストク港から西方面に毎週、およ そ40本の貨物列車を運行している。クラ スノヤルスク、ノボシビルスク、エカテリン ブルク、モスクワ、サンクトペテルブルク に荷物を輸送している。

2019年からFESCOグループは株式会 社ロシア鉄道、RZDロジスティクスと共 同でシベリア・ランド・ブリッジのトランジッ トサービスを復活させた。これは日本から EU諸国、またその逆方向への貨物輸 送を行っている。

また、2021年にFESCOグループは欧

州向けの貨物輸送の新たなサービスを 開始した(図2)。従来のウラジオストク港 からベラルーシのブレスト、そこへさらに 欧州に向かうシベリア・ランド・ブリッジに、 昨年、我々が加えたのが、ウラジオストク ~サンクトペテルブルク~欧州の主要港湾 「FESCO Trans Baltic Bridge」、ウラ ジオストクからフィンランドへの直行便 「FESCO Finland Bridge」である。さ らにウラジオストク~カリーニングラード、さ らに海路で欧州へ向かう「Kaliningrad West Gate Bridge」のテストを行った。 このように、現在、当社にはアジアのあら ゆる港からロシア経由で欧州の港湾、欧 州の仕向地にコンテナを運ぶ計4種類の サービスがある。

ITSLの貨物量が増えたので、さらに、 ウラジオストク港と日本の港湾を結ぶ新規 ルートの開拓を考えている(図3)。当社は、 日本海側、特に富山港や新潟港発の 貨物輸送が増え、太平洋側の神戸港、 横浜港からの貨物も増えている点に着 目し、日本海側の富山港、新潟港から 太平洋側(神戸港、横浜港)も周って貨 物を集め、ロシアの港に運ぶというサー ビスを検討している。このサービスの 第1便はすでにシミュレーションされてお り、近々、試験輸送を実施する。その 輸送船にはFESCO YaNINAを使用す る。JTSLの航路拡大を最終的に決定し、 創設過程のサービスの潜在的貨物量 を見積もるため、すべての関係各所から の協力を希望する。我々は顧客の長期 的オファーを前向きに検討していきたい。

図1

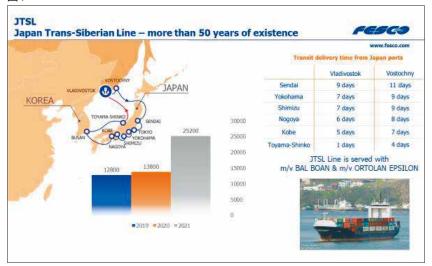


図2

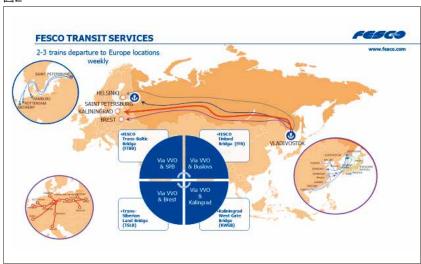
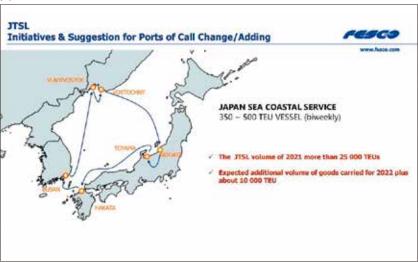


図3



釜山港と日本の地方外港との協力関係

釜山港湾公社マーケティング部長 李應赫(イ・ウンヒョク)

グローバルサプライチェーンの現状や日本の地方港湾との協力、釜山港の現状 について発表する。

まず、グローバルサプライチェーンの混 乱は、新型コロナウイルス感染拡大を受 けて、殆どの国際研究機関やDrewryl のような専門研究機関では世界中の貨 物量が大きく減少すると予想していたが、 予想と反する結果が起きた。2020年の 上半期に約500万TEUの貨物が処理で きず、下半期へ押し寄せることになり、こ れがグローバルサプライチェーンの混乱の 始まりとなった。米国の場合、2020年8 月から月間輸入コンテナ貨物量が200万 TEUを下回ったことがない。今は200万 TEUを上回っている状況である。最近 は、グローバル需要増加分の約7割~8 割を米州地域が占めている。そして米州 地域からはじまった港湾貨物の積滞現象 が世界中に広がり、米州地域だけではな く、アジア・欧州などの地域にも波及した。 空コンテナの回転率が低下し、船と空コ ンテナの不足により輸出できない状況が起 きている。また、コンテナ輸送の定時性 が保証出来ない状況が続いており、特に 上海-ロサンゼルス間、上海-ロッテルダ ム間の定時率が10%程度という記録的な 状況が続いている。更に昨年に起きたス エズ運河の閉鎖、深圳塩田港、寧波港、 ベトナム・ホーチミン港等の港湾閉鎖など により、過去最悪の物流混乱が起きた。 海上運賃はさらに上昇し、上海-ロサン ゼルス間、上海-ロッテルダム間がいずれ も1万ドルを越える前代未聞の事態となっ ている。ここで重要なポイントは、船腹量 が足りないと言われているが、絶対的な 数が足りないわけではない。船が回らなく なったことで、港に停泊中の船舶の船腹 量の約12%になっている。ロサンゼルス のロングビーチ港湾では、今も最大約90

隻の船舶が待機している状況だ。

現時点でこの問題に対する解決策はない。問題を解決するためには、世界中の船舶量、空コンテナ数、港湾、鉄道、道路、倉庫、港湾労働者などの物流施設と人員が増えなければならないが、これは事実上不可能である。従って、今は消費者の消費需要が減るのを待つし

かない。

次は新型コロナウイルス感染拡大が釜山港に与えた影響について説明する。最も大きな影響を受けたのはクルーズ部門である。2016年度に寄港したクルーズ船が200隻以上、計50万人の利用客がいたが、昨年は寄港した船が皆無だった。そして、コンテナヤード使用率も80%を記録

図1 釜山港の輸出入とトランジットの割合の推移

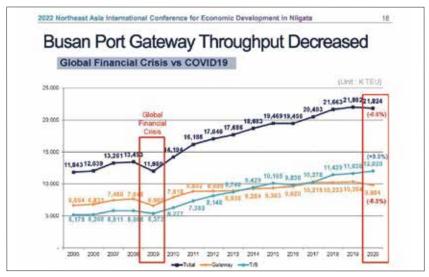


図2 釜山港の貨物の割合



¹ Drewry Shipping Consultant Ltd.は1970年にロンドンで設立された世界有数の海事関連専門出版・コンサルティング会社。

した。通常、コンテナヤードの使用率が80%以上になると運営に支障が出る。米国ロサンゼルスロングビーチ港の90%と比べると、実は良好な数値である。釜山港の輸出入とトランジットが示す割合の推移を見ると(図1)、2009年度にリーマン・ショックの影響で輸出入とトランジットの貨物量が減少に転じたが、その後は増加し、2020年には減少に転じた。ただし、輸出入貨物量が5.3%減ったがトランジット貨物量が逆に3.3%増加した。

なぜトランジット貨物量がダメージを受けなかったのか、最大の理由は釜山港のトランジット競争力が強いからである。 競争力が強い理由は、第1に、釜山港 は「世界工場」中国と世界3位の経済 大国日本の間にあり、地理的条件が良い。 第2に、国際定期コンテナ航路の本数 が多い。釜山港は279本ある。第3は 安定性である。釜山港はポートクローズ の回数が非常に少ない。

図2では釜山港が持っている集荷の拠点性を表している。韓国では年間コンテナ取扱貨物量が2900万TEUで、そのうち約75%が釜山で処理されている。日本の場合は内航貨物を含めて年間コンテナ取扱貨物量が2200万TEUで、うち約67%が上位5港で処理されており、中国の場合は年間コンテナ取扱貨物量が2600万TEUで、うち約68%が上位

7港で処理されている。

最後に釜山港と日本の地方港との協力関係について説明する。日本のコンテナ港の65港のうち62港が釜山港と定期コンテナ航路を結んでいる。日本の主要港では新型コロナウイルス感染の影響で取扱貨物量が今までの上昇傾向から横ばいになった。釜山港の取扱貨物量は、東京港の約5倍となっている(図3)。

釜山港ではコンテナ航路が集中して いる。北米方面の航路は、週42本が あるのに対して京浜港と阪神港は19本 と10本、欧州方面の航路では、釜山 港の週13本に対して、京浜港と阪神港 は3本と1本である。我々の調査では、 例えば苫小牧から海外へ輸出する場合、 横浜を経由するより釜山港を経由した方 が物流コストの削減できる。そして新潟 や金沢の場合でも、釜山港を利用する と費用のメリットがある。釜山を経由する とリードタイムがかかると思うかも知れない が、釜山港は北米路線が週42本ある のに対して横浜港は週5本しかなく、実 際に釜山港を経由の方が時間短縮にな る場合が多い。

図4で示した通り、2001年度の釜山港における日本とのトランジット貨物量と日本の内航フィーダー貨物量が約40万TEUでほぼ同じ規模であったが、最近では釜山-日本間のトランジット貨物量が日本の内航フィーダー貨物量の倍程度になっている。そして2001年に日本の全体の輸出入貨物のうち約3.8%が釜山でトランジットしていたが、最近ではその割合が約9.7%まで増えた。

釜山港の日本のトランジット貨物は主に地方港から来ている。日本の貨物は釜山港を利用して輸出をすれば、荷主は物流費用が節約でき、地方港は貨物量が増え、釜山港はトランジット貨物が増加し、関係者全員がWin-Winの関係になる。

釜山港は「K防疫」の成功により港湾の運営が中断することなく、継続的に貨物を処理してきた。今後も、釜山港は日本の荷主の輸出競争力の向上に貢献したい。

図3 釜山港と日本上位5港の年間コンテナ取扱貨物量

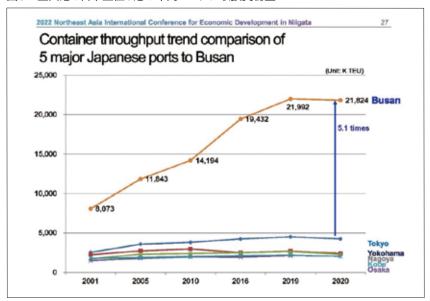
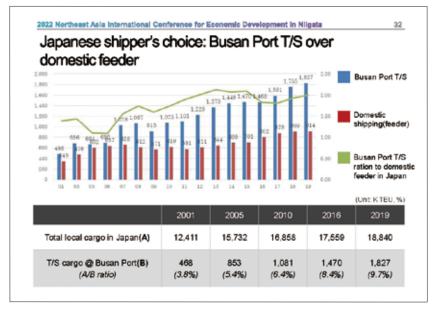


図4 日本の貨物の釜山港トランジットと内航フィーダーの割合



パネルディスカッション

コーディネーター(ERINA 蔡)

新潟港を含む日本海側の港湾に寄港する新規航路について、FESCO社の現在の検討状況と今後のスケジュールについて教えてほしい。また、FESCO社の船が新潟港に寄港するに当たって、具体的な貨物の目標値や課題、懸念事項などがあるのか。最後に、新規航路の予定寄港地をFESCO社が新潟港、伏木富山港、博多港を選定した理由、想定するベースカーゴ、航路に対する期待などについても伺いたい。

ミハイロフ・ドミトリー

我々は新規航路の実現に非常に近いと ころにいる。今後2月から3月までの間に、 このサービスを開始できるであろう。ただ し、最終的な寄港のリストと運航スケジュ ールがまだ決まっていない。貨物量につい て、我々はおおよその見当がついている。 しかし、それだけでは不十分である。我々 の分析では、船が寄港するに当たって、 ロシアから日本への各便の貨物量が少な くとも100TEU程度、あるいは日本からロ シアへの貨物量が50TEU程度必要だと 考えている。2つの条件のうち、1つでも 満たせば、寄港の可能性がある港として 検討することができる。もし、2つの条件 が全部満たされて、バランスが取れた港 だと判断できればなお良い。今日、新潟 港のプレゼンを聞いて、いくつかの数字を 見た。これらの数字について、もう少し掘 り下げて検討するつもりである。そしてそ の結果によっては、新潟港が寄港地の1 つになり得るだろう。

我々は現在、釜山港を経由して、プレゼンで挙げた6カ所の港以外の日本の港にも貨物を輸送している。おそらく新潟港もその1つである。新潟港~ロシア間の貨物をもう少し増やせれば、直行航路を作ることができるだろう。

柳井雅也

一部の荷主から釜山港でトランジットした場合、1週間かかるという不満の声があるが、解決策はあるのか。

李應赫(イ・ウンヒョク)

我々もよく同じことを聞く。これは釜山港の問題であると認識されているようだが、 実は違う。釜山港の問題より、釜山港を利用している船社の船舶管理の問題である。現在グローバル規模の物流混乱のため、他の湾で船舶の運航に遅延が起きた際の船社のリスケジュールなどにより発生する問題であることを申し上げたい。

青山正裕

日本~欧州間の輸送について、オールウォーターの海上運賃がシベリア・ランド・ブリッジの輸送運賃とそれほど差がなくなってきたと聞いた。最近荷主がSLBに興味を持ちはじめているという話もあるが、実態はどうか。

ミハイロフ・ドミトリー

まず、SLBのメリットは輸送時間が短い ことである。過去、我々は日本の国土交 通省と合同でトライアル輸送を行った。こ れについて日本側の運輸業界の専門紙に よれば、日本の富山港から欧州までの輸 送時間が1カ月かからなかったという。こ れは我々にとって重要なメリットである。更 に、釜山港湾公社の李氏が指摘したよう に、オールウォーターの海上運賃が上がっ たことで、昨年の第3・第4四半期は我々 の運送サービス(SLB)の方が安くなってお り、価格においても競争力を持つようにな った。そして日本の港を含む多くの顧客が 当社に発注を始めた。2020年に当社が 運営するウラジオストク―ブレスト間の貨物 列車が10本だったが、38本となり約4倍 に増えた。これらのコンテナの大部分は、 SLBの利用にシフトしたクライアントのもの だ。当社は顧客のSLBへのニーズを満た すため、今後サービスを拡大する予定で ある。

オンラインからの質問

北陸地方整備局が推進する日本海側 港湾と北東アジア、更に東南アジアとの 連携は合理的なものだと思うが、一方で、 国土交通省は国際戦略港湾構想は京 浜、阪神への集中を推進している。財源 に限りがあるなか、国の政策として両者の 整合はどうなのか。

柳井雅也

先ほど北越コーポレーションの大塚氏が 説明したように、工場や会社によって使い 勝手の良い港湾があると思う。従って、3 大港に集約することは合理的な判断とは 言えない。逆に、ある程度産業集積が進 んでいる地域では、港湾整備を継続しな いと企業のコストアップに繋がり、生産・経 営の活動が続かない。特に日本の場合は 自然災害が多いので、ある程度分散して おかなければならない。

会場からの質問

FESCO社が日本海側で新たな航路を検討中ということで、発表資料のなかでは寄港地として新潟港含め、富山港、博多港、釜山港とロシア極東航路を結ぶ航路について記載があったが、プレゼンでは、太平洋側の神戸港、横浜港に寄った航路と検討中ということで、発表資料とプレゼンの内容が異なっている。実際、現在の検討状況としてどういうルートを検討しているのか。

ミハイロフ・ドミトリー

ご指摘の通り、プレゼンでは、当社の 現時点でのプログラムについて説明した。 新規航路では日本の日本海側の港湾の 貨物を想定しているが、この目標を達成 するため、初期段階では日本の太平洋側 の港を寄港する必要があると考えている。 また、運ぶ貨物の内容も重要だ。日本海 側の港湾は、木材やパルプなどの輸入貨 物が多い。従って、我々はこれらの貨物 を日本海側の港湾に持って行き、荷物を おろして空コンテナを太平洋側の港湾に 運び、日本からの輸出貨物を積んで、ウ ラジオストクまで運ぶ。もし、新潟や富山 など日本海側の港湾にはロシアや他の外 国向けの輸出貨物が十分あれば、当社 は喜んで日本海側の港湾に特化したサー ビスを行う。

オンラインからの質問

新潟港を利用する際に、船社や荷主に 対するインセンティブ制度があるのか。

青山正裕

新潟港のインセンティブ制度については、 新潟県が中心として制度が整備されてい る。また、当社および新潟市からのインセ ンティブ制度がある。新潟県のインセンテ

ィブ制度に関しては、新規航路の運航、 取扱貨物量の増加などに応じて、様々 な角度から荷主の誘致に適した内容が 用意してある。インセンティブの詳細につ いてはこの場では申し上げないが、日本

の地方港のなかで内容が非常に充実して いると言われている。詳しい内容はホーム ページに掲載してあるので、そちらをご覧 頂きたい。